

Annual Report 2021



Color "ETIC" together.





Contents

- 3 一緒につくるETIC.へ。
- 4 ETIC.の歩み
- 5 「一緒につくるETIC.」へ向けて。
- 7 ETIC.の仕事、コーディネーターとは？
- 8 全国に広がる地域プロデューサー
- 9 プロジェクト一覧
- 11 数字で読み解く、ETIC.
- 13 ETIC.が提供するプログラムの年間スケジュール
- 14 ピックアッププロジェクト
- 17 コロナ禍におけるETIC.の取り組み
- 18 東日本大震災復興支援10年のあゆみ
- 19 広がるパートナー&スポンサーの皆さまとの連携
- 20 パートナー&スポンサーの皆さまの声
- 21 パートナー一覧
- 22 スペシャルサンクス
- 23 一緒につくるETIC.(個人の関わり方)
- 24 ご寄付について
- 25 FINANCIAL REPORT

Message

一緒につくるETIC.へ。

「世界が変わった」。

この1年、何度も耳にした言葉です。

多くの人が、いままで大切にしてきたものを手放し、

次の生き方を探っている

——そんな空気を感じる2021年。

私たちETIC.もまた、大きな転換点を迎えました。

「一緒につくるETIC.」へ。そんな旅路のはじまりです。

ぜひ、皆さんも一緒に。

Our Mission

*Entrepreneurial
Training for Innovative
Communities.*

変革の現場に挑む機会を通して、

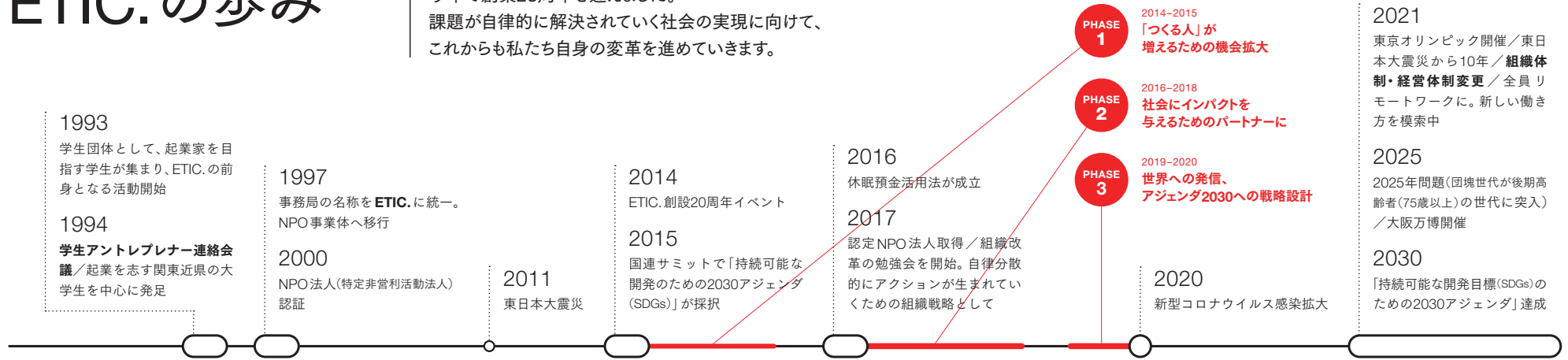
アントレプレナーシップ(起業家精神)溢れる人材を育みます。

そして、創造的で活気に溢れ、ともに支え合い、

課題が自律的に解決されていく社会・地域を実現していきます。

ETIC.の歩み

起業家を目指す若者が集まる学生団体としてスタートしたETIC.は、今年で創業28周年を迎えました。課題が自律的に解決されていく社会の実現に向けて、これからも私たち自身の変革を進めています。



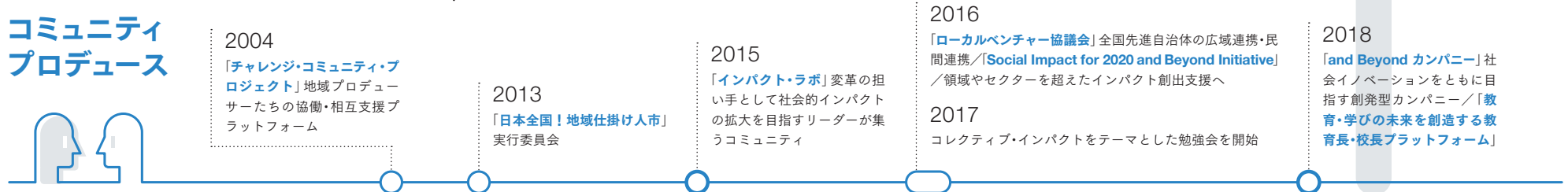
人材育成領域



事業創出・成長支援領域



コミュニティプロデュース



「一緒につくるETIC.」へ向けて。

1993年の設立以来、チャレンジする人を応援し続けてきたETIC.。組織と個人の関係性や個人の生き方が大きく変わっていく中で、私たちが今回、大きな変革の時を迎えました。

2021年6月、ETIC.の組織体制・経営体制が変わりました

ピラミッド型から、自立分散型の組織構造へ

ETIC.は、「スタッフ一人ひとりの起業家精神が発揮され、共創が生まれる組織づくり」を目指し、2018年から組織改革に取り組んできました。

権限移譲を推進してきたものの、これまでの組織構造は「ピラミッド型」。ディレクター（経営陣）がトップで経営を担い、マネージャーが事業部門を統括し、その下でスタッフがプロジェクトを担う形です。

今後は、各事業部門・プロジェクトの自律的な意思決定や運営を重視した自律分散型の組織構造に変革します。また、組織の経営についても「ベテランが担う」という一般的な慣習に囚われることなく、適材適所や多様なメンバーの参画を重視していきます。

代表理事・宮城治男が退任します

創業期から常勤の代表理事を務めてきた宮城治男が、2021年5月末をもって常勤での役割を退き、8月に法的にも代表理事を退任します。

山内幸治と鈴木敦子も理事職を退任しますが、これまでと変わりなく皆様や他のスタッフとともに、目的の実現に向けてチャレンジを続けていきます。

詳しくはこちらをお読みください。

<https://www.notion.so/etic2021/ETIC-2021-6-dc9a5a68f20a41758cb5adcda52db280>



退任する宮城の思い

——嘉村賢州さんとの対談から

代表理事・宮城の退任に際し、ETIC.の組織変革をサポートくださった嘉村賢州さんをゲストにお招きし、「組織変革から代表退任に至る経緯と、その思い」について、宮城との対談を行いました。



自分が代表を退任して、エティックは「全員が主体となって、全員で作り出していく、全員で経営していく場」になります。

そしてこの変革は、組織の枠組み、垣根を取り払い、

皆さんに参画いただきつつ、大きなエコシステムをつくりだしていきたい、という狙いもあります。よく「次の代表は誰なんですか?」と

聞かれるわけですが、「エティックに関わる皆さん一人ひとりなんです」と言いたいくらいです。



という宮城の言葉が、このアニュアルレポートのテーマでもある「一緒につくるETIC.」につながっています。こちらの記事はETIC.が運営するメディアである「DRIVE」にて掲載しております。ぜひご一読ください。

「組織変革、そして代表退任。ETIC.らしい進化の旅路へ——宮城治男×嘉村賢州」

<https://drive.media/posts/30186>



どんなETIC.をつくりたい？

——ETIC.メンバーからのメッセージ

自分の生き方を自分で選び、道をつくる。アントレプレナーシップに真摯で夢中な人たちと仕事ができる幸せがあるのがETIC.で、そのことに感謝しつつ、自らもそれを体現したいという気持ちでやっています。

(International Lead／山崎光彦)

ETIC.はいつも「希望」を見せてくれます。ここにいと、常に前を向いて走っている人の背中をたくさん見られるから。「日本、捨てたもんじゃないな」って何度でも思える場所です。私は、誰もがその人らしく、のびやかに志が発揮できる未来をつくりたい。どこまでがETIC.で、どこまでが自分なのか分からないくらい思いが同化していますが、こうして自然体でかかわれる仲間がいることをとても幸せに思っています。

(DRIVEキャリア事務局／乗越貴子)

自分ひとりだと想像すらできなかったような新しい未来に出会いたいです。団体の垣根をなくして、関わってくださっている皆さんと一緒にぜひ創っていききたいです。

(コーディネーター／猿渡由実子)

一人ひとりの起業家精神が発揮される組織をどう皆でつくるのか。この問いとともに組織改革を始めて3年が経ち、いよいよこの転機を迎えました。まだ不完全なところもありますが、スタッフ発の新しい取り組みが次々生まれており、手応えを感じています。一人ひとりの起業家精神が発揮される「社会」づくりが私のやりたいことです。改めて、多くの人と一緒にできますことを楽しみにしています。

(ソーシャルイノベーション、組織作り／番野智行)

あなたにとってETIC.とは？

——お世話になった皆さまからのメッセージ

今までお世話になった皆さまから、200件以上ものメッセージをいただきました。ここではその中から印象的なフレーズのみをご紹介します。メッセージ全文はぜひこちらのサイトでご確認ください。

一緒につくるETIC.

<https://www.notion.so/etic2021/ETIC-a38308df86844581af01ce32fd86cac4>



いつも、時代の一步先を行ってくれてありがとう！

宮城さんとETIC.の頑張りで、日本にはアントレプレナーシップがしっかり根付きました。

ETIC.は創造的混沌だ。

ETIC.は、日本の夢であり、希望です。

いつも「進む方向性」や「ありたい姿」を示し続けてきてくれたのがETIC.コミュニティでした。

一人一人、各プロジェクトが一層深く、広く社会に影響していく未来を感じます。

「ETIC.らしい！ 宮城さんらしい!!」

一報を受け、心から拍手を贈りたい気持ちになりました。

そっか。私もずっとエティックの一員だったんだと、改めて思いました。

日本にETIC.があって良かった。

個人として、団体として、人生の節目には、なぜかいつもETIC.が現れます。

こんな組織があるのか、こんな優しい、温かい、肯定的なコミュニティが日本にあるのか、と感動しました。

ETIC. の仕事、 コーディネーターとは？

ETIC. を語る上では欠かせない「コーディネーター」という役割。
個と個をつなげる、個と組織をつなげる、組織と地域をつなげるなど、
異質なものをつなげて新しい価値を生んでいく存在です。
ただ、ETIC. スタッフにとってその意味は様々。このページでは、
ETIC. スタッフに聞いた「コーディネーターとは？」という問いの答えをお見せします。

小泉 愛子

(クリエイティブシティ事業部)

営業スタイルが個人のパーソナリティによって異なるように、コーディネーターの技/アプローチ/趣は様々。業務的な役割としては語りきれませんが、当事者の絶対的！な応援者でありつつも、コアは何か？ 対社会にとってはどんな価値が生まれるのか？ を意識し、時には嫌われそうな事も問いかねながら伴走していく存在。

伴走者

かたまりの愛のつなぎ役
「繋ぐ」プロフェッショナル
可能性と可能性を
ひろげる
成長促進
ひらめき

調整役

「つながり」の連鎖を育むひと
かけ算
応援者
掛け算
面白化学変化を
生んでいく媒介者
フェア
可能性を
信じる

の増幅役

自分らしさ
シェルパ(エベレスト登山の案内人)
想いを
引き出す

黒子

挑戦する人
ワクワクする、
させる人
名脇役
突破をかける人

ハブ

応援と
プロデューサー
後押し
ありのまま
双方向を
目的意識で
繋ぐ

裏方

カウンセラー
妄想
チャレンジを
応援する人
役回り
パワフルな
つつましくも

加勢 雅善

(ソーシャルイノベーション事業部 / 事業本部)
個・組織・領域(地域/課題)のコーディネーターが存在し、それぞれに役割が違う。共通点は、対象に認識されないようにしつつも「パラサイト」「憑依」し、距離感を大事にしながら、密接な関係性を築くこと。対象が目指す社会や未来の実現に対して、対極的、多角的な視点を持ち相対する。いつか、価値があったと思ってもらえれば成果。

大いなる おせっかい

渡辺 はるか

(ローカルイノベーション事業部)

私にとってのコーディネーターは、相手の挑戦を「誰よりも」応援できる人です。挑戦したい・成長したいという学生さんや、ビジョンに向かって取り組む起業家の皆さんにとって、「この人だから本音を言える・率直に相談してみよう」と思ってもらえる存在になり、だからこそ本質的な問題や新しい可能性にアプローチできるというコーディネーターになりたいです。

DATA_1

社内/社外コーディネーター数



DATA_2

ETIC. スタッフが住んでいる場所は？

東京、神奈川、群馬、大阪、広島、
京都、静岡、滋賀、兵庫、島根、
愛媛、長野



全国に広がる地域プロデューサー

(地域コーディネート機関)

地域に残る文化や風習を活かしながら、新しい仕事・経済を生み出す起業家たち。
ETIC.では、そんな挑戦者たちを応援するプロデューサーや、
コーディネート機関との連携を日本全国に広げています。

全国に広がる挑戦機会

若者が何らかの分野で挑戦したいと思ったときに、
全国どこでもふさわしい機会が提供される。

地域産業の発展

企業の課題発見解決力が高まり、
その担い手としての若者の巻き込みが定着していく。

人をひき付ける元気な地域社会の実現

地域の課題解決を担う社会起業家が各地域から誕生する。

POINT

- 北海道・札幌市 NPO法人北海道エンブリッジ
- 北海道・浦幌町 株式会社ノースプロダクション
- 北海道・下川町 NPO法人森の生活/下川町産業活性化支援機構
- 北海道・厚真町 厚真町役場/株式会社エーゼロ厚真
- 青森県・青森市 NPO法人プラットフォームあおもり
- 青森県・八戸市 株式会社バリュースフト
- 青森県・弘前市 一般社団法人NextCommonsLab弘前
- 岩手県・盛岡市/大船渡市 NPO法人wiz
- 岩手県・宮古市 NPO法人みやっこベース
- 岩手県・釜石市 釜石市役所/株式会社パソナ東北創生
- 秋田県・秋田市 株式会社あきた総研
- 秋田県・羽後町 NPO法人みらいの学校
- 山形県・山形市/鶴岡市 サクラマスプロジェクト
(株式会社キャリアクリエイト、
合同会社work life shift)
- 宮城県・仙台市 一般社団法人ワカツク
- 宮城県・石巻市 石巻市役所/株式会社巻組/
一般社団法人ISHINOMAKI2.0/
一般社団法人イトナブ石巻/
一般社団法人石巻観光協会/
一般社団法人フィッシャーマン・ジャパン
- 宮城県・気仙沼市 気仙沼市役所/気仙沼まち大学運営協議会/
合同会社colere
- 宮城県・女川町 NPO法人アスヘノキボウ
- 宮城県・南三陸町 株式会社ESCCA
- 福島県・県北/相双地区 一般社団法人Bridge For Fukushima
- 福島県・相馬市 NPO法人相馬はらがま朝市クラブ

- 福島県・葛尾村 一般社団法人葛力創造舎
- 福島県・いわき市 NPO法人TATAKIAGE Japan
- 福島県・郡山市 NPO法人コースター
- 新潟県・長岡市 (公)中越防災安全推進機構
- 富山県・富山市 Ation One 合同会社
- 石川県・七尾市 七尾市役所/株式会社御祓川
- 石川県・金沢市 株式会社ガクトラボ
- 福井県・福井市 株式会社akeru
- 長野県・塩尻市 塩尻商工会議所・塩尻市役所
- 茨城県・日立市 株式会社えぼっく
- 栃木県・宇都宮市 NPO法人とちぎユースサポーターズネットワーク
- 群馬県・桐生市 一般社団法人KIKI
- 埼玉県・ときがわ町 株式会社温泉道場
- 千葉県・鋸南町 株式会社R.project
- 東京都・渋谷区 NPO法人ETIC.
- 東京都・豊島区 大正大学地域創生学部
- 神奈川県・横浜市 NPO法人ETIC.横浜ランチ
- 千葉県・銚子市 銚子円卓会議・
- 静岡県・熱海市 NPO法人atamista
- 静岡県・浜松市 OWN WAY (法人設立準備中)
- 愛知県・名古屋市 NPO法人アスクネット
- 愛知県・岡崎市 NPO法人コラボキャンパス三河
- 岐阜県・岐阜市 NPO法人G-net
- 岐阜県・高山市 NPO法人まちづくりスポット
- 三重県・四日市市 一般社団法人わくわくスイッチ
- 三重県・尾鷲市 株式会社熊野古道おわせ・尾鷲商工会議所
- 大阪府・大阪市 NPO法人JAE
- 奈良県・奈良市 NPO法人ならゆうし
- 京都府・京都市 株式会社ツナグム
- 京都府・与謝野町 株式会社ローカルフラッグ
- 兵庫県・神戸市 NPO法人生涯学習サポート兵庫
- 兵庫県・宍粟市 人財力フル活用プラットフォーム推進会議
(市役所・信金・商工会)
- 兵庫県・淡路市 淡路ラボ(株式会社次世代共創企画)
- 兵庫県・豊岡市 但馬信用金庫
- 岡山県・岡山市 NPOエリアイノベーション
- 岡山県・西粟倉村 西粟倉村役場/エーゼロ株式会社
- 鳥取県・鳥取市 NPO法人学生人材バンク
- 島根県・松江市 株式会社シーズ総合政策研究所

- 島根県・雲南市 雲南市役所/NPO法人おっちラボ
- 広島県・東広島市 行政書士なかしま事務所 中嶋直哉
- 山口県・周防大島町 株式会社ジブンノオト
- 徳島県・徳島市 徳島大学(COC+推進コーディネーター)
- 徳島県・南部1市4町 「四国の右下」若者創生協議会
(徳島県庁南部総合県民局)
- 徳島県・上勝町 上勝町役場/合同会社パンゲア
- 徳島県・三好市 WAKUWAKUHOUSE MATBA
- 愛媛県・松山市 NPO法人Eyes
- 愛媛県・久万高原町 久万高原町役場/ゆりラボ
- 高知県・高知市 高知大学
- 高知県・四万十町 一般社団法人いなかパイプ
- 福岡県・福岡市 4TuneShape株式会社
- 福岡県・飯塚市 株式会社ハウインターナショナル
- 熊本県・熊本市 一般社団法人フミダス
- 熊本県・南小国町 南小国町役場/株式会社SMO南小国
- 熊本県・球磨郡五木村 株式会社日添
- 大分県・竹田市 竹田市役所/
一般社団法人竹田市移住定住支援センター
- 宮崎県・宮崎市 宮崎大学 産学・地域連携センター
Capa+ (キャパタス)
- 宮崎県・日南市 日南市役所/日南市ローカルベンチャー事務局
- 鹿児島県・鹿児島市 株式会社マチトピラ
- 鹿児島県 一般社団法人鹿児島天文館総合研究所Ten-Lab
- 鹿児島県鹿児島市・奄美大島龍郷町 一般社団法人E'more秋名
- 沖縄県・那覇市 一般社団法人しまのわ

太字:チャレンジコミュニティプロジェクト会員(2021年6月現在)

細字:その他事業等での連携コーディネート機関

●:ローカルベンチャー協議会参加自治体

チェンジ・エージェントとしての「コーディネーター」の広がり ～企業人コーディネーター～

ETIC.では人と人、人と組織、さらには相互に切磋琢磨・ナレッジ共有・共創を生み出していく場のコーディネートに一貫して取り組み、さらには地域コミュニティへの拡大を進めてきました。昨今のSDGsやオープンイノベーションの潮流の中で、チェンジ・エージェントとしての「コーディネーター」の役割を担う存在を、ビジネスセクターや他の公益セクターにも広げています。それぞれのリソースを持つ組織に連携可能なコーディネーターが広がることで、相互のリソース活用がより有機的になることが期待されます。

プロジェクト一覧

#1

Category プログラム開発

学生向けのインターンシッププログラム、社会人向けのビジネスアイデアコンテスト、起業家向けの相互メンタリング会など、対象と目的に応じた様々なプログラムを開発・運営しています。



人材育成・リーダー輩出事業

ゴールドマン・サックス中小企業経営革新プログラム

社会人 ベンチャー・中小企業

ゴールドマン・サックス
中小企業経営革新プログラム



地域イノベーター留学

社会人 ベンチャー・中小企業 行政・自治体



地域ベンチャー留学

学生 ベンチャー・中小企業 行政・自治体



東北オープンアカデミー

東北 ベンチャー・中小企業 行政・自治体



774 -FIELD LEARNING-

高校生 学生 社会人

Partner Mondragon Team Academy



オンラインベースキャンプ「PLAY!」

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO



MAKERS UNIVERSITY

学生 スタートアップ・起業家・NPO



MAKERS UNIVERSITY U-18

高校生 スタートアップ・起業家・NPO



アイデア創出事業

TOKYO STARTUP GATEWAY

高校生 学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO

Partner 東京都



事業(創出・成長支援)事業

家業イノベーション・ラボ

学生 社会人 企業・CSR

Partner エヌエヌ生命保険株式会社



子どもの未来のための 協働促進助成事業

スタートアップ・起業家・NPO



逆転就労プロジェクト supported by Barclays

スタートアップ・起業家・NPO ベンチャー・中小企業
企業・CSR

Partner Barclays 証券

新・夜市朝市 ～試してみよう、その暮らし～

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
企業・CSR

Partner JR東日本(東日本旅客鉄道)「東京感動線 TOKYO MOVING ROUND」



社会起業塾イニシアティブ

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
企業・CSR

Partner 日本電気株式会社(NEC)／花王株式会社／株式会社電通／IIHOE[人と組織と地球のための国際研究所]



東海若手起業塾

スタートアップ・起業家・NPO 企業・CSR

Partner ブラザー工業

東海若手起業塾



Tohoku Global Challenge

企業

Partner J.P.モルガン／JAL／東北経済産業局



NAGA KNOCK!

社会人 スタートアップ・起業家・NPO 行政・自治体
企業・CSR

Partner 長野市

NAGA
KNOCK!



みちのく共創キャンブ (主催:みちのく復興事業パートナーズ)

学生 スタートアップ・起業家・NPO 企業・CSR

Partner 花王／JCB／電通／ベネッセホールディングス



リーダーシップ開発(コーチングトレーニング、セルフマネジメント・マインドフルネス)

スタートアップ・起業家・NPO

Partner ウェイクアップ／ジェレミー・ハンター氏

ローカルベンチャーラボ

社会人 スタートアップ・起業家・NPO 行政・自治体

Partner ローカルベンチャー協議会



#2 Category 企画・研修・ コンサルティング

企業や行政と一緒に、新しいプログラム・研修の企画や仕組みづくりに取り組んでいます。財団や基金の運営協力も増えてきています。



企画プロデュース事業

コロナ禍支援基金創設(EO × ETIC. 共創アクション基金、医療従事者にホテルを)

企業・CSR

Partner 一般社団法人EO Tokyo / (株) デジサーチアドバイジング

みてね基金

スタートアップ・起業家・NPO 企業・CSR

Partner みてね基金

みてね基金



研修・コンサルティング事業

**社会課題体感ラーニング
ジャーニー**

社会人 企業・CSR

Partner 日本電気株式会社(NEC) / 一般社団法人日本能率協会

人事院研修

行政・自治体

Partner 人事院

#3 Category コミュニティプロデュース

ETIC. のプログラムから生まれる独自のつながりを活かし、様々なコミュニティをプロデュース・運営しています。学校教育や持続可能な地域づくりなど、そのテーマは多岐に渡っています。



**教育・学びの未来を創造する
教育長・校長プラットフォーム**

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体 企業・CSR

Partner 文部科学省有志若手職員チーム(SPICE)



**Social impact for 2020 and
Beyond (and Beyond カンパニー)**

高校生 学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体 企業 大学

Partner ロート製薬 / ヤマハ発動機 / セイノーホールディングス / マネックスグループ / アビームコンサルティング / 江崎グリコ / 竹中工務店 / PwCコンサルティング / 住友生命 / フェリシモ / YUIDEA ※順不同



**チャレンジ・コミュニティ・
プロジェクト(チャレコミ)**

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体 大学



日本全国! 地域仕掛け人市

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体



横浜プランチ

学生 ベンチャー・中小企業 行政・自治体

Partner 横浜市 / 神奈川県



ローカルベンチャー協議会

ベンチャー・中小企業 行政・自治体 企業

Partner 北海道厚真町 / 同下川町 / 岩手県釜石市 / 宮城県気仙沼市 / 同石巻市 / 石川県七尾市 / 岡山県西粟倉村 / 島根県雲南市 / 徳島県上勝町 / 愛媛県久万高原町 / 熊本県南国町 / 宮崎県日南市 / 株式会社社中工務店 / ヴィエムウェア株式会社



#4 Category コーディネート

仕事の機会を求める人材と企業のマッチングや、新規事業を立ち上げたい企業と自治体のマッチングなどに取り組んでいます。メディア事業では、主にETIC. まわりで起きている挑戦に関する情報をお伝えしています。



コーディネート事業-人材-

DRIVE インターン

学生 ベンチャー・中小企業

DRIVE インターン



DRIVE キャリア

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体

DRIVE キャリア



日本全国の実践型インターンシップ 検索サイト「PROJECT INDEX」

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業



YOSOMON!

社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業

「地域で働く」をもっと身近に!
YOSOMON!



コーディネート事業-事業-

ローカル R&D センター

行政・自治体 企業・CSR



メディア事業

社会課題解決中マップ

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業

Partner and Beyond カンパニー

社会課題解決中MAP



DRIVE メディア

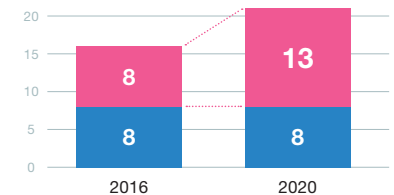
学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体

DRIVE



DATA

多様な意志を応援するプログラム。この4年でプログラム数が16件→21件へ

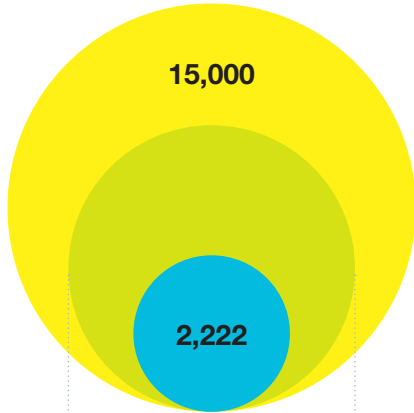


2016年度より続いているプログラムは8件。この4年間で13件新しいプログラムが生まれました。常に社会のトレンドを捉えながら、新しいプログラムの開発を行っています。

数字で読み解く、ETIC.

私たちETIC.が提供している挑戦の機会への参加者は、年々、人数も多様性も広がりを見せています。このページでは、その具体的なデータをご紹介します。

プログラム・イベントエントリー数(2020年度)



約 **15,000** 名

学生、若者、起業家、ソーシャルセクター、ビジネスセクター、行政関係者など、様々な立場・業界の方たちが参加

創業支援プログラムの エントリー数(2020年度)

2,222名

創業支援プログラムへのエントリー数の推移

2015年: 676 名	2018年: 2,196 名
2016年: 1,214 名	2019年: 2,554 名
2017年: 1,462 名	2020年: 2,222 名

参加者数合計(2020年度)

7,322名

実践的なプログラムへの 参加者数合計(2020年度)

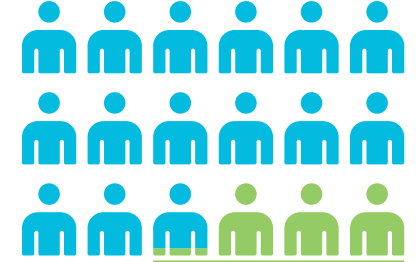
1,584名

属性別
学生: **675**名
社会人: **297**名
起業家・社会起業家: **612**名

輩出起業家数(累計)

1,805名

(うち学生向けプログラムOBOG起業家数: **316**名)



メンター総数(2020年度)

107名 (うちETIC.プログラム OBOG数: **50**名)

学生向けプログラムOBOG起業家数: **316**名

先輩起業家たちが、次の世代を支援するためにメンターや寄付者になるといった循環も

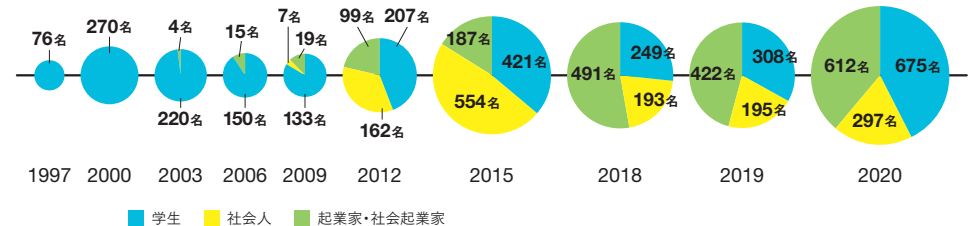
ETIC.は設立当初からアクションの伴う実践型の人材育成を大切にしており、参加者から多数の起業家を輩出してきました。その中から、次世代の育成に貢献する立場になるといった循環も育んでいます。

実践的なプログラムへの参加者数

(1997年-2020年累計)

約 **11,000**名

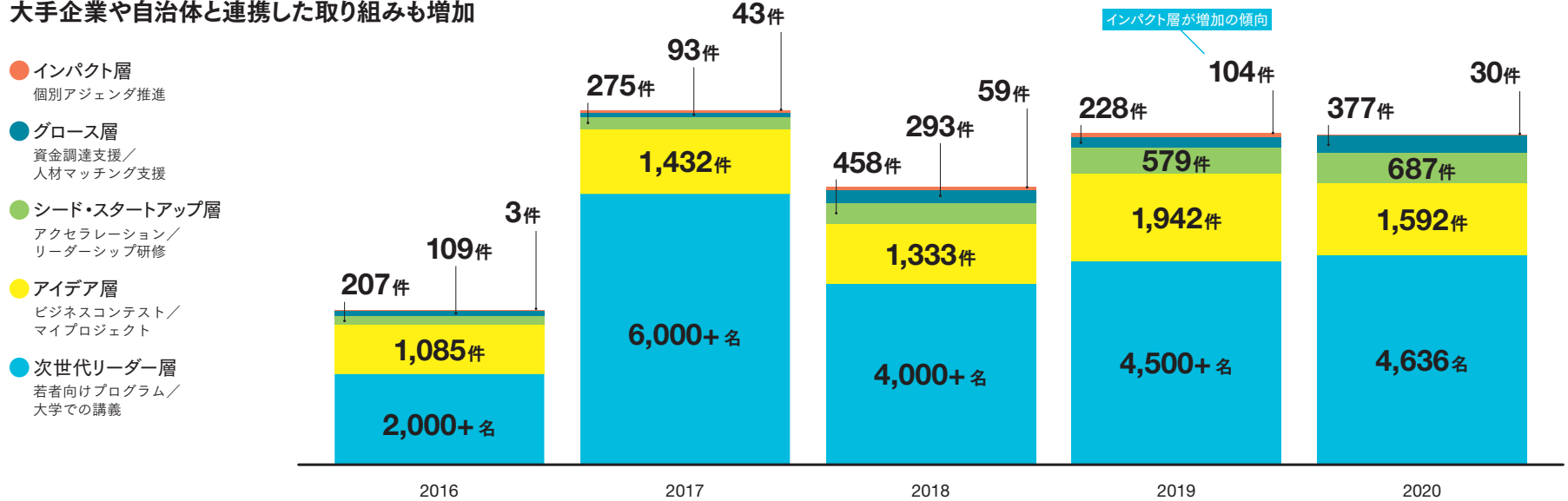
社会起業家の創業支援、インターンシップ、兼業・副業、プロジェクト推進など、実践的なプログラムへの参加者は年々割合が増加している。



数字で読み解く、ETIC.

起業家および起業家予備軍のステージ別プログラム参加者数の推移(2016年-2020年)

大手企業や自治体と連携した取り組みも増加

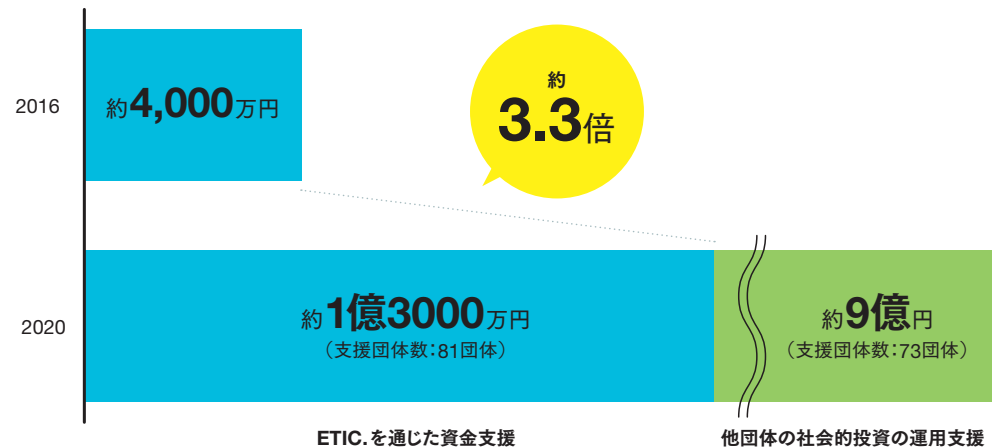


認定NPOから5年。

多様なパートナーと連携して

この5年で資金提供支援が約3.3倍に。

認定NPO取得も契機に企業経営者からのご寄付や海外財団等からのご寄付が増加した他、コロナ禍において、複数団体とともに支援基金の立ち上げも実施。休眠預金の資金分配団体に採択されたことも加わり、資金提供支援が2016年から約3.3倍に拡大。資金助成のノウハウをいかした他団体の社会的投資の運用支援も含めると、総額約10億円。支援団体数は年間延べ154団体に。



ETIC. が提供するプログラムの 年間スケジュール

2020年度も、中長期に関わるプログラムから、通年で参加できる単発のイベントなど、様々な挑戦する機会をご提供してきました。気になるプログラムがある方は、今後のスケジュールをぜひWEBサイト等でご確認ください。



ピックアッププロジェクト



地域との距離がぐっと縮まった今、
地域・受入企業・学生、
それぞれの挑戦に期待を
膨らませています！

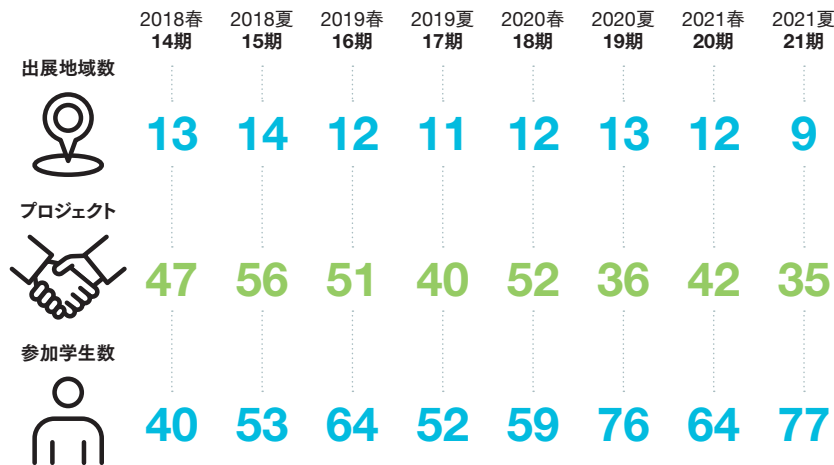


堀川風花
NPO法人ETIC.
ローカルイノベーション事業部

地域ベンチャー留学

都市の大学生が地方企業の経営者の 右腕になれるインターンシップ

地域ベンチャー留学は、都市部の大学生が地方の経営者の元で1か月間住み込みでインターンシップを行うプロジェクトです。コロナウイルスの影響を受け、今期はオンラインでプロジェクトを進めつつ、一部現地滞在も行う「ハイブリッドインターン」を軸に実施いたしました。オンラインだからこそ、目標に対する最短距離で成果を出せることや、プログラム終了後も学生と継続した関係性を築きやすいなどという多くのメリットがあり、新たな可能性を感じています。



コロナウイルスの影響による地域経営者への打撃や混乱もあり、出展プログラム数は減少傾向にあります。一方で、海外留学を断念した学生や、場所に捉われない多様な働き方に可能性を感じる学生などからのエントリーが増えたことで、参加学生数は増加しました。

ETIC. が提供するプロジェクトは多種多様で、その内容も年々変化を遂げています。ここではそんなプロジェクトの一部の詳しい背景や近年の取り組みをご紹介します。



774 -FIELD LEARNING-

世界とともに、若き アントレプレナーシップの苗床をつくる。

世界8ヶ国に展開するスペイン・モンドラゴンチームアカデミーとETIC. の連携プログラム「774 -FIELD LEARNING-」では、実社会での実践を繰り返しながら2ヶ月で、価値・顧客・チームを0からつくる実践的な力を身につけていきます。修了要件は、チームで商品をつくり、一定の売上をあげることに。この起業家的チャレンジに挑戦した63人は、対面販売、EC、クラウドファンディングや、ETIC. が運営する「新・夜市朝市」での販売等で、売上実績をつくり出しながら、起業家としての力を磨いています。

チーム・アントレプレナーシップに
着眼するMTAから学び、
コラボしたい！

参加時に特別な実績や
スキルは必要なし！
世界中の名無しさん募集中！



山崎 光彦
NPO法人ETIC.
Director of
International
Partnership



関根 純
NPO法人ETIC.
クリエイティブシティ事業部
シニアコーディネーター

世界の若者アントレプレナーシップ育成の潮流とETIC.

英国:

スタンダード・チャータード財団
Youth Business International
パークレイズ証券

スペイン:
モンドラゴン大学



台湾:NPO 城市浪人

米国:
ゲイツ財団
J.P.モルガン
ジャパン・ソサエティ

世界では、複雑化する社会課題の解決を見据えて、地域の未来の担い手としての若者の起業家精神を育てる取り組みや、コロナ禍で拡大する中小企業経営者や若者の機会格差を埋める取り組みへの注目が集まっています。ETIC. では、起業家精神を育む世界の潮流とともに、国際企業や海外の財団・教育機関やNPOとの連携を進めています。

ピックアッププロジェクト



社会起業塾イニシアティブ

複雑な課題解決に挑む社会起業家を多数輩出！ 社会起業家の登竜門

社会起業塾は、課題解決のための事業成長・インパクト拡大に必要な経営者としての力を身につけることを重視した創業支援プログラムです。プログラム期間中、参加者は現場での仮説検証と集合研修による振り返りを繰り返すことで、自分にしかできない事業のあり方を追求します。事業の本質に迫るメンターからの問い、起業家を信じてサポートする伴走チーム、世の中を良くしたいと思う仲間との出会いが社会起業塾の魅力です。

(オフィシャル・パートナー／日本電気株式会社、花王株式会社、プログラム・パートナー／株式会社電通、協力／IHOE)

広がり続けるエコシステム



川島菜穂

NPO法人ETIC.
ソーシャルイノベーション事業部

卒業生の数



132名

(2002年～)

卒業生の
事業継続率



85.6%

予算規模や
スタッフ数の
平均成長率



約4倍

20年目を迎える社会起業塾では、これまでの成果をまとめたインパクトレポートを作成しています(2021年10月に公開)。卒業生を対象としたアンケート調査では、90%を上回る回答者が組織と個人の双方に良い影響があったと評価しました。卒業生からは「起業家としての根幹である『なぜやるのか』を繰り返し問われた期間は、一生の財産」「メンターからの質問や助言を通じて、経営者としての視点を学ぶことができた」といったコメントが聞かれました。



ローカルベンチャーラボ

地域を舞台に事業構想する起業家が集う半年間の実践型プログラム

ローカルベンチャーラボは、地域の課題解決やその土地の資源を生かした新しい事業を構想するための起業家支援プログラムです。参加者の事業を磨き上げるとともに、幅広いノウハウとネットワーク(人材・機会・ナレッジ)を提供し、事業の実践までを後押しします。地域の起業家や若手移住者、地域で活躍したい社会人、非営利セクターのリーダー等が全国から集まり、これまでに220名以上が参加、全国で活動しています。

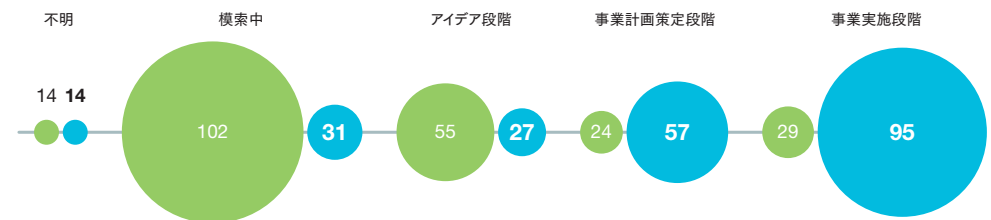
ローカルにこそワクワクと
イノベーションを見出した
仲間と共に仕掛ける



伊藤いずみ

NPO法人ETIC.
ローカルイノベーション事業部

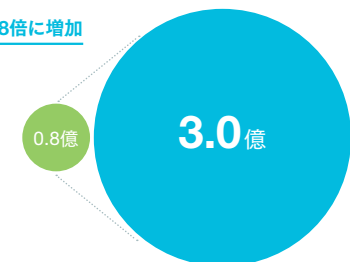
起業フェーズの変化 ●参加時 → ●現在



地域への経済インパクトの変化

4年間で224名が参加。参加時点では63名(28%)が事業計画策定／実施フェーズだったが、参加後は152名(68%)に増加。ラボ生たちが生み出した地域への経済インパクトは3.0億円となり、60名以上の雇用を生み出した。成果を出すことに時間がかかるといわれるローカルの事業で、スケールし複数地域展開する事業も生まれ始めている。

3.8倍に増加



ピックアッププロジェクト



誰もが応援される場を



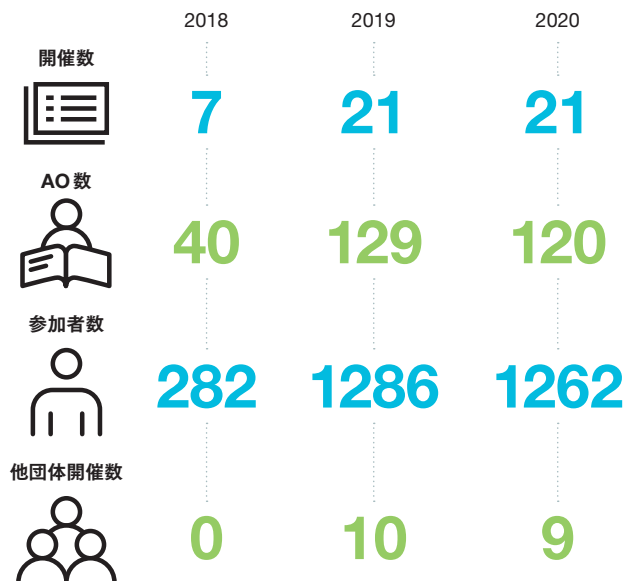
芳賀千尋
NPO法人ETIC
事業本部 andBeyondカンパニー

and Beyond Company

立場や組織を越える
バーチャルカンパニー

「意志ある挑戦が溢れる社会を創る」をミッションにしたバーチャルカンパニー。毎月開催のプレスト会議「Beyondミーティング」の参加者は合計2500名を越えました。「多様な社会課題や挑戦者に関わりたい」「Beyondミーティングの応援の文化が好き」という有志の方々に、運営や企画、登壇者の伴走なども担っていました。Beyondミーティングのスキームを応用した自主開催も増えており、今後は開催者同士が繋がる場づくりも始める予定です。

2018年のスタートから毎月1度の開催を続けており、2020年度末には32回目を数えました。また、Beyondミーティングに参加いただいた方から「自団体でもBeyondミーティングを導入したい」と言ってくれる方が増えたことを受け、その主催サポートも2019年から始まりました。全開催数49回の38%にあたる19回は、他団体主催によるBeyondミーティングになります。



ワクワク働く人を増やす



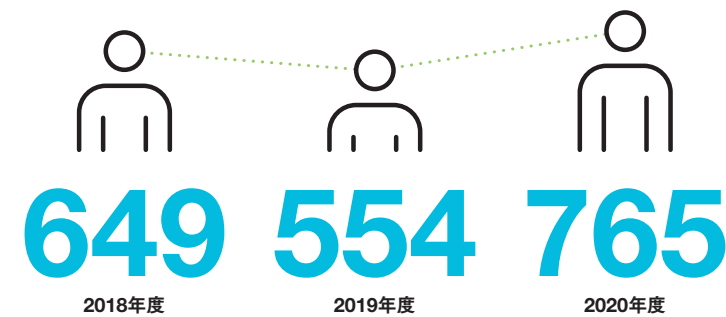
乗越貴子
NPO法人ETIC
本部

DRIVE キャリア

世界を変える、未来を創る仕事に
出会う求人サイト

DRIVE キャリアは、世界を変える、未来を創る仕事に出会う求人サイトです。ETIC.のまわりにいる「起業家」と「志ある挑戦者」をつなぐことを目指して2016年にスタート。給料等の条件面だけでなく、働く人の「思い」や「やりがい」も伝えることを大切にしています。一人ひとりが心からワクワクすることに人生の時間を費やし、それが誰かの役に立っていく。そんな働き方、生き方を提案する存在でありたいと思っています。

エントリー者数の変化* ※DRIVE キャリアのエントリーフォーム経由の人数を集計



コロナウイルス感染拡大防止のためリモートワークが普及したことをきっかけに、自身の仕事の価値観が変化した人に多数出会いました。掲載案件が増加したことも大きな要因ですが、2020年度はここ3年間で最もエントリー者数が多い1年となりました。

コロナ禍におけるETIC.の取り組み

わたしたちはこの1年、どのように歩んできたのか？

わたしたちの取り組み方針

1. 困難な状況に直面しながらも、意志を持って切り拓こうとする起業家・リーダーたちが、担う役割を再定義し、組織や社会のあり方を進化させることを後押しする。
2. 初期段階では医療現場やセーフティネットの取り組みへの支援や、サービスを止めてはならない領域の団体の活動持続性と経営力向上など、緊急性の高い領域に焦点を当てる。一方で中長期的なニーズを見据えたアクションやその準備も同時に進めていく。
3. ソーシャルアクションの新たな担い手となりうる民間企業の進化を後押しし、セクターを超えた共創を加速させていく。

各団体が進化・適応していくために情報発信や対話機会を強化

- ・「対話会」「経営相談会」「事業創発会議」などを実施。延べ**155名**の起業家・経営者が参加
- ・オウンドメディア「DRIVE」にて、コロナ関連記事を**70本**以上執筆
- ・DRIVEにて、「経営者のあたまのなか」「行政のあたまのなか」の2つの特集を新しくスタート
- ・ETIC. とアビームコンサルティング株式会社が「共同調査」を実施など



新型コロナ関連記事

<https://drive.media/tag?id=%E6%96%B0%E5%9E%8B%E3%82%B3%E3%83%AD%E3%83%8A>



経営者のあたまのなか

<https://drive.media/special/27076>



行政のあたまのなか

<https://drive.media/special/27072>

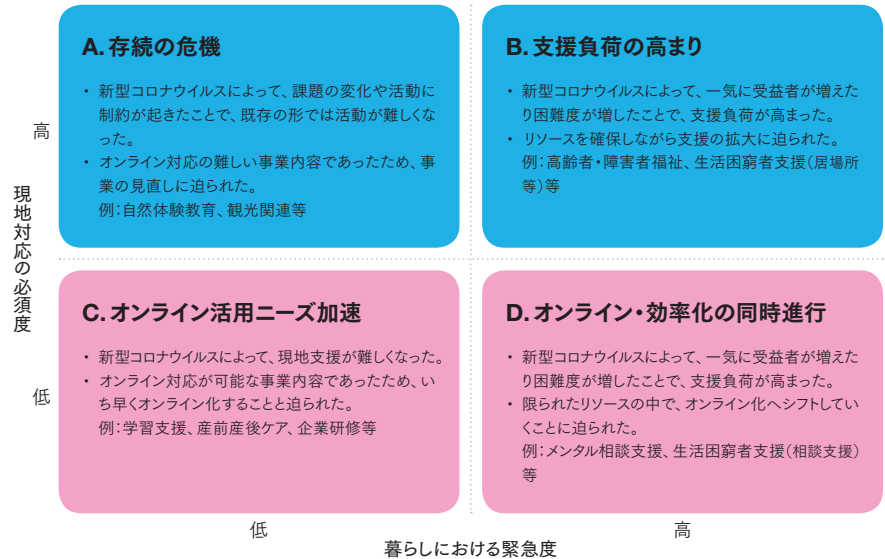


共同調査の報告書（全文）

https://www.etic.or.jp/press/covid-19_etic_analysis-report_2.pdf

わたしたちは、30年近くにわたり、企業・行政・NPOの皆さまと協力しながら、社会起業家の支援を行っています。その歩みの中で様々な災害を経験し、それらを乗り越えると同時に、組織や社会の新しいあり方を見出す契機にもしてきました。今回のコロナ禍においても、今までのつながりを活かし、様々なプロジェクトの運営・経営支援、対話の場作り、実態調査やリーダーたちの取り組みの取材・発信などを、2020年4月から行なっています。

新型コロナウイルスの流行によって社会課題解決主体が置かれた状況



現地対応の必須度：団体の支援が現地対応必須であるか。

暮らしにおける緊急度：団体の支援している課題が受益者の暮らしに対して緊急度が高いものであるか。

新型コロナウイルスの流行によって社会課題解決主体が置かれた状況を、「現地対応の必須度」と「暮らしにおける緊急度」に応じて4象限に整理しました。《出所：共同調査「変化の激しい時代における社会課題解決主体の進化・適応に関する調査」を基にETIC.にて作成》

支援ニーズが高まっている領域を中心に資金を助成

- ・医療現場など緊急性の高い領域、4象限の右上「支援負担の高まり」の領域などへの支援
- ・連携機関とともに、今までに**65団体**に、総額**約3億4千万**の資金支援



コロナ禍におけるETIC.の取り組みの詳細

<https://www.etic.or.jp/covid19>

東日本大震災復興支援 10年のあゆみ

応援しあう
東北

- 都心の企業、東北の自治体・起業家・中間支援組織など、たくさんの方々と一緒に、東北での挑戦を応援する機運づくりに尽力
- 2021年春、東北の若者の挑戦を応援し続ける「東北次世代育成基金」が発足

東北から
世界へ

- ハリケーンカトリーナの被災地である米・ニューオーリンズや財政破綻を経験したデトロイトなどの起業家たちとの交流
- 東北の食の輸出支援の東北グローバルチャレンジではフランス・パリ、タイ・バンコクで試食会を実施。バンコクへの輸出支援が実現

5年後も10年後も若者たちが集い、起業家精神溢れる東北へ。
ETIC. では、東日本大震災発災直後から、東北の復興を加速し新しい事業をつくるリーダーの支援を行ってきました。これまでETIC. が事務局を務める「震災復興リーダー支援基金」には10億円以上のご支援をいただいています。震災から11年目を迎えた2021年以降も支援を続けています。

右腕プログラムから、自治体との連携が生まれローカルベンチャーへ、各地へのノウハウ移転も

右腕プログラム
2011.5-2018.3

復興に取り組む154件のプロジェクトに、262名が右腕として参画。最初の5年で右腕受入先の事業規模が22倍以上の32.2億円に成長。

熊本復興右腕プログラム
2016.6-2018.3

3団体に3名が右腕として参画。

北海道厚真町応援会議
2018.10

北海道胆振東部地震で被災した厚真町を金石・気仙沼・女川の自治体・中間支援組織が訪問。

ローカルベンチャー協議会
2016.9-現在

復興リーダーの支援を機に自治体との連携が始まる。東北から岩手県金石市、宮城県気仙沼市、同石巻市が参画。3県で107件の新規事業創出。



2011.3.11

緊急支援
つなプロ
2011.3.14

つなプロ(被災者とNPOとつないで支える合同プロジェクト)に参画。東京事務局として組織体制づくりとボランティア派遣等に取り組む。

みちのく復興事業パートナーズ
2012-2021

企業7社参画のコンソーシアム。9回のシンポジウムに約1600名が参加、100団体以上の事業支援を実施。

東北リーダー社会ネットワーク調査
2020-2021

4地域99人に調査し652名のハブ人材を確認。オンラインシンポジウムに71名が参加。

事業ブラッシュアップ、
経営支援

日米リーダー交流プログラム
2013-2015

東北のリーダーの2回の訪米にのべ23名が参加、アメリカのリーダー延べ4名が来日し東北訪問。視察、ワークショップ等を実施。

ローカル・イノベーターズ・フォーラム
2016.3

日米からゲストを招き約400名が参加。2つのパネルセッションと14の分科会を実施。

東北グローバルチャレンジ
2019-2021

食の生産者31社の海外輸出を支援。タイ・バンコクのレストランへの食材提供が実現。

日米対談・シンポジウム
2021.3

震災10年に合わせ3本の対談とメッセージビデオ制作、シンポジウムを実施。約8500名が視聴。



みちのく起業
2012-2013

2年間で50名の起業を支援

モデルハブ機能強化
2014-2015

地域内外をつなぐ「ハブ」となる7つのモデル団体を支援。

アメックス・サービスアカデミー
東北イノベーターズ合宿
2016.10.11

宮城県石巻市・福島県いわき市で実施。



TOMODACHI ファミリーマート
次世代SDGsリーダーシップ
プログラム in 東北
2021.8-12

18-30歳の100名がアカデミーに、50名がアクションコースに参加予定。

数字でみる
東北復興支援の10年

- 右腕派遣: 154プロジェクト262名
- 新規創業・新規事業支援: 157件
- フィールドワーク: 71回395名
- イベント参加・視聴: 延べ約1万名

東北リーダー
コミュニティの醸成

東北オープンアカデミー
2015-2020

71回のフィールドワークに395名が参加。

みちのく共創キャンプ
2018-現在

3回の開催、約200名が参加。

東北次世代育成基金
2021.3-現在

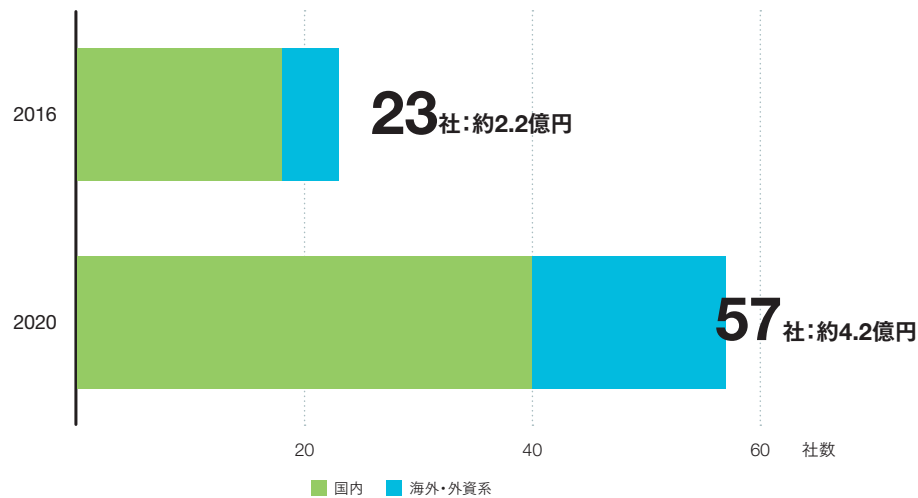
みちのく共創キャンプ実行委員会有志が発足させた基金に実行委員として参画。10年間毎年10名の若者の挑戦を支援予定。

広がるパートナー&スポンサーの 皆さまとの連携

4年間でパートナー企業・財団数が**2.5倍**に。
海外財団・外資系企業パートナー数が
3倍に増加。

■企業・財団パートナー数の推移(国内・海外別)

*大学・行政のパートナー数は含めていません

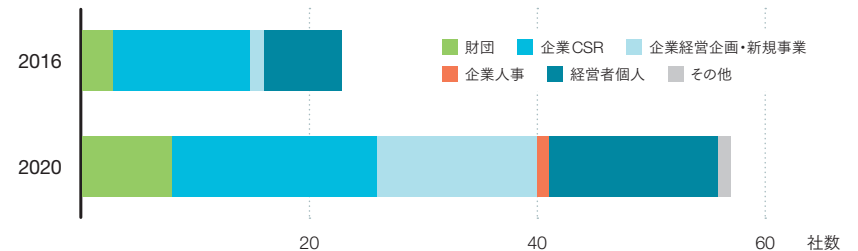


- 4年間でパートナー企業・財団数が2.5倍、金額ベースでも1.9倍に増加。
- 海外財団や外資系企業とのパートナーシップは5社→17社と3倍強に増加。近年は機会・経済格差の大きい若者への「Entrepreneurship」支援が世界的にも着目されており、そうした目的での海外財団等との連携も進む。
- 2016年度は震災復興支援(右腕派遣等)でのプログラム協賛が金額ベースで約35%を占めていたが、東日本大震災から10年が経過する中で、その比率は約6%まで減少。

ETIC. は企業・財団・行政・大学などのパートナーの皆さまとともに、
新たな挑戦やソーシャルイノベーションを推進していくための生態系づくりに取り組んでいます。

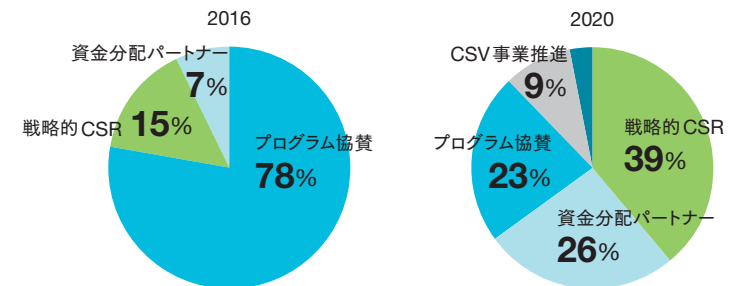
企業経営企画・新規事業部門との
連携が4年で**14倍**に。

■企業・財団パートナーの連携部門の推移



- SDGs への関心の高まりも背景に、企業経営企画・新規事業部門とのパートナーシップが4年で14倍に増加。
- MAKERS UNIVERSITY を中心に経営者個人からの寄付件数も増加。

ETIC. とのパートナーシップ・パターン上位(金額比)



- 社会起業家等の幅広いプレイヤーとのネットワークをもとに、効果的な資金支援のコーディネートや、財団・企業として特に解決したい社会課題に向けての戦略的CSRのパートナーシップが増加。
- 新たにCSV事業推進や、それを見据えた人材研修のニーズも増加。

パートナー & スポンサーの皆さまの声

社会課題解決の今とこれからを描く

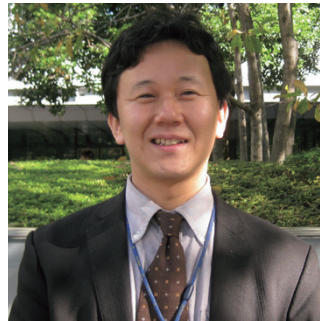
「変化の激しい時代における社会課題解決主体の進化・適応に関する調査」をはじめ、共同調査を行っています。多彩な個が集い多様な繋がりを持つETIC.とABeamの共創は、現場を高い解像度で捉えそこに社会俯瞰視点を併せ持って、今とこれからを描いており、社会を変える示唆抽出への可能性を感じています。



アビームコンサルティング株式会社
シニアマネージャー
原田航平さん

“社会価値創造”の基盤として

NPO法人ETIC.様とは、2002年より「NEC社会起業塾」を中心に様々な協働をさせていただいております。これらの取り組みにおけるソーシャルセクターの皆様との対話や共創等は、社員一人一人の社会課題への気づきや学びに繋がっています。このことは、弊社がPurpose(存在意義)で掲げる“社会価値創造”の基盤となるものだと考えています。



日本電気株式会社
コーポレートコミュニケーション本部
インターナルエクサイトメント推進室 エキスパート
池田俊一さん

子どもと家族にとって幸せな世界の実現を共に

「みてね基金」は株式会社ミクシィ取締役ファウンダー笠原健治の個人資金を原資に、ETIC.との協働で2020年4月に開始しました。この協働は、子どもや家族を取り巻く社会課題への理解や共感を深め、コロナ禍での緊急助成や将来を見据えた革新的な取り組みへの助成など、迅速かつ柔軟な活動に繋がっています。



株式会社ミクシィ
Vantageスタジオ 事業推進室 室長
岨中健太さん

「挑戦」あふれる社会に向けて

当社のDNAの1つは「挑戦」です。人口減少、SDGs、ニューノーマルなど大きな社会の変化に直面する中では、挑戦あってこそ生き残れるものであり、社会においてもこうした息吹を拡げることには寛容です。すでにETIC.やaBCパートナーの皆さんと共に組織の枠組みを超えた取り組みが始まっています。価値創造のため挑戦のあふれる社会の実現を目指していきたいと考えています。



西濃運輸株式会社
人事部部長
渡邊久人さん

パートナー一覧

これからも多様なセクターの皆さまと連携しながら、
社会の未来をつくる人たちが挑戦できる機会を広げていきます。



IIHOE [人と組織と地球のための国際研究所]
厚真町
EO - Entrepreneurs' Organization
石巻市
women farmers JAPAN
株式会社ウエイクアップ
雲南市
エーゼロ株式会社
株式会社エーゼロ厚真
株式会社エリオス
オーセンティックワークス株式会社
NPO 法人おっちラボ
株式会社ガイアックス
神奈川県

神奈川大学
釜石市
上勝町
Google.org
株式会社クラウドワークス
気仙沼市
気仙沼まち大学運営協議会
高知大学
JR東日本
渋谷スクランブルスクエア株式会社
渋谷区
下川町
下川町産業活性化推進機構
Japan Society

認定NPO 法人自立生活サポートセンター・もやい
NPO 法人しんぐるまざあず・ふぉーらむ
人事院
創客創人センター
大正大学
竹田市
銚子円卓会議
津田塾大学
株式会社デジサーチアンドアドバイザーズ
Innovation Space DEJIMA
公益財団法人東京オリンピック・
パラリンピック競技大会組織委員会
Transform LLC
七尾市

七尾街づくりセンター株式会社
西粟倉村
日南市
日本経済新聞社
一般社団法人日本能率協会
株式会社ネットラーニング
株式会社バソナ東北創生
NPO 法人場とつながりラボhome's vi
ピクスタ株式会社
一般社団法人フィッシャーマン・ジャパン
株式会社フィッツコーポレーション
みずほリサーチ&テクノロジーズ株式会社
南小国町
株式会社SMO 南小国

株式会社メディアドゥ
UBS証券株式会社
横浜国立大学
横浜市
立教大学

スペシャルサンクス

様々な形でETIC.を応援いただいている個人・団体の方々のご紹介です。
ともに挑戦を支えてくださっている皆様に、心より感謝申し上げます。

青井浩		川端美穂		武井浩三		松崎光弘	株式会社知識創発研究所
赤石千衣子	NPO法人しんぐるまざあず・ふぉーらむ	川原卓巳	KonMari Media Inc.	田崎太郎		松崎典子	株式会社知識創発研究所
畦地履正	株式会社四万十ドラマ	川村博隆		太刀川英輔		松丸史郎	
麻生翼	NPO法人森の生活	Give2Asia		立花達史	NHKエンタープライズ株式会社	丸 幸弘	株式会社リバナス
新井和宏	株式会社 eumo / 鎌倉投信株式会社	木村節子		田中康宣		三浦卓也	株式会社フェリシモ、株式会社 hope for open hands
荒木理崇		隈有子	一般社団法人プロフェッショナル&パラレルキャリア・フリーランス協会	種子野亮	ヴイエムウェア株式会社	三代祐子	
アレン・マイナー	サンブリッジ グループ			玉川努		水野雄介	ライフイズテック株式会社
安藤美冬		熊澤慎太郎		田村篤史	株式会社ツナグム	株式会社御祇川	
池田啓実	高知大学	黒越誠治	株式会社デジサーチアンドアドバタイジング	近田高志		三好康志	株式会社オボコイ
生駒 祐一	テラスマイル株式会社	呉哲煥	NPO法人CRファクトリー	土屋生	株式会社日添	村松竜	
石川治江	NPO法人ケアセンターやわらぎ	小足雄高		TechitJiro	SATARANA	毛受芳高	一般社団法人アスパン
石原昌尚		甲田恵子	株式会社AsMama	寺井元一	株式会社まちづくりイェイティブ	文字放想	
出雲 充	株式会社ユーグレナ	河野良雄	鍼灸師	株式会社電通パブリックリレーションズ		元岡悠太	
伊東将志	株式会社熊野古道おわせ	河野直		友枝ねこ紋次郎		森俊雅	
伊東知剛	株式会社ネットラーニング	古島啓裕		長江努		森山奈美	株式会社御祇川
伊藤文弥		小沼大地	NPO法人クロスフィールズ	中川悠介	アソビシステム株式会社	森山明能	七尾自動車学校 / 株式会社御祇川
伊藤羊一		小林瑠奈	日本経済新聞社	中川玄洋	NPO法人学生人材バンク	矢田明子	Community Nurse Company 株式会社 / NPO法人おっちゃラボ
稲垣あゆみ	LINE 株式会社	駒崎弘樹	認定NPO法人フローレンス	中島淳	株式会社カルチャーアットフォーシーズンズ		
井上 英之	一般社団法人イノラボ・インターナショナル / 慶應義塾大学大学院	古俣大介	ピクスタ株式会社	中村友哉	株式会社アクセルスペース	山井太	
井上 有紀	一般社団法人イノラボ・インターナショナル	酒井可奈子	ハウス食品グループ本社株式会社	成田修造	株式会社クラウドワークス	山下剛志	
今井麻希子	株式会社 yukikazet	坂本大地		西村真一		山田敏夫	ライフスタイルアクセント株式会社
入川秀人	入川スタイル&ホールディングス株式会社	佐々倉玲於	一般社団法人いなかパイプ	日本IBM株式会社		山元圭太	合同会社喜代七
上村崇	epiST 株式会社	笹原優子		野口吉昭		由佐美加子	合同会社 CCC (Co-Creation Creators. LLC)
内田有映	アソビュー株式会社 / アソビュー総研	SunnyYang	City Wanderer	能島裕介	NPO法人ブレンヒューマンティ	吉田浩一郎	株式会社クラウドワークス
江戸達博		讃井康智	ライフイズテック株式会社	野島祐樹	ANAホールディングス株式会社	依光晃一郎	
大内慎		佐保アンリ	ANRI General Partner	野田泰平		李忠烈	
太田旭	一般社団法人オルスタ	Jeremy Hunter	Claremont Graduate University	龍島一匡	合同会社 Amahoro	良雪雅	
大塚万紀子	株式会社ワーク・ライフバランス取締役 / 合同会社てにをは / Office Bouquet	塩川徳也		長谷川琢也	一般社団法人フィッシャーマン・ジャパン	渡辺正	
大西連	認定NPO法人自立生活サポートセンター・もやい	嶋根秀幸	Faustbeat Inc. CEO	花屋雅貴	株式会社エーゼロ厚真	若杉誠司	大村市産業支援センター
大橋博行	有限会社大橋量器	正田英樹	株式会社 chaintope	樋榮ひかる	Ena Communication Inc. / 一般社団法人AIFA	和久津肇	
小笠原 治	株式会社 ABBALab	常樂諭	Sansan株式会社	日野正基	株式会社日添	和田幸子	株式会社タスカジ
尾川ひふみ		Jon AnderMusatadi	JAM Global	平田麻莉	一般社団法人プロフェッショナル&パラレルキャリア・フリーランス協会	綿地雅彦	
荻原 国啓	ゼロトウワン / ピースマインド株式会社	白井寛人		広石拓司	株式会社エンパブリック		
小口皓基		白木夏子	株式会社 HASUNA	深尾昌峰	株式会社 PLUS SOCIAL / プラスソーシャルインベストメント		
小国士朗	小国士朗事務所	白鳥公彦		深町英樹	一般社団法人 Gemstone		
尾野寛明	有限会社エコカレッジ	末松弥奈子		福島保			
各務茂夫	東京大学	菅野昌仁		福島広造			
加藤亜希子		杉浦元	株式会社エリオス	福島真司			
加藤幸親		須田騎一朗		藤田修嗣			
加藤 遼	株式会社 パソナ	関治之	一般社団法人コード・フォー・ジャパン	藤田純			
金子遼洵		関浩司		船木成記	一般社団法人つながりのデザイン		
嘉村賢州	NPO法人場とつながりラボ home's vi	外和信哉		牧大介	エーゼロ株式会社		
唐澤 剛		高井淳一郎	株式会社ヒトカラメディア	松浦俊介	大垣ビジネスサポートセンター		
川内潤		高砂樹史	茅野市	松崎みさ	株式会社 WORK JAPAN		
		高橋理志	Voyagin				
		高橋大就	一般社団法人東の食の会				

一緒につくる ETIC. (個人の関わり方)

1

イベント／セミナー参加

企業で働く方向けの研修や起業家同士の情報交換の場など、ほぼ毎週様々なイベントやセミナーを開催しています。

イベントの例

Beyondミーティング／新・朝市夜市



2

個別キャリア相談

スタートアップやソーシャルセクターなど未来をつくる仕事に特化した求人サイト「DRIVE キャリア」では、次のステップを模索している方に無料の個別キャリア相談を行っています。



3

インターン、兼業

学業や現在の仕事と並行して他の活動にも取り組みたい学生や社会人の方に、インターンや副業・兼業の機会を提供しています。

プログラムの例

地域ベンチャー留学／YOSOMONI



4

起業プログラム／コンテスト参加

具体的なアイデアや事業プランがある方は、起業プログラムやコンテストへの応募をご検討ください。メンターや起業を目指す仲間との出会いの場としても好評をいただいています。

プログラムの例

MAKERS UNIVERSITY／社会起業塾など10プログラム以上



オンラインで繋がる

ETIC. のまわりで起きていること、私たちが感じていることを発信しています。ぜひお気軽に登録・フォローください。



メールマガジン
「ETIC. Letter」



ETIC. 公式Twitter
@ETIC_NPO



ETIC.
公式Facebookページ



寄付

皆さまのご寄付が、未来をつくる人の挑戦を支えます。法人／個人ともに、ご寄付は税制控除の対象です。詳しくは24ページをご覧ください。

ご寄付について

ETIC. が実現したいのは、「誰もが、その人らしい生き方を追求し、自分の人生を自分の意志で切り開いていける社会」です。
 社会と個人の人生をより良くする連鎖反応を、より多くの人に届け、社会変革を加速させるために、想いに共感してくださる仲間を募集しています。
 ご寄付いただいた方には、ETIC. や挑戦者の情報をお届けします。



ETIC. は認定 NPO です

個人や法人からのご寄付に、税制控除が適用されます。
 ぜひご検討ください。

ご寄付の申し込み・詳細はこちら

<https://kifu.etic.or.jp/>



団体概要

団体名称 特定非営利活動法人ETIC.(エティック)
 所在地 〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿1丁目19-19
 恵比寿ビジネスタワー12階
 設立 1993年
 法人化 2000年3月
 スタッフ 137名(うち専従47名)
 ※2021年5月31日現在 平均36.5歳

Challenge
挑戦

社会をより良くするための
 その人らしい挑戦を増やします。
 そのためにETIC. 自身も挑戦し続けます

Support
応援

挑戦がより良く育まれるような
 文化、環境が広がるように、
 共感者・応援者を増やしていきます

Cooperation
協働

挑戦がより良く広がっていくように、
 仲間となり、ともに推進してくれる人を増やします

Foundation
基盤

それらとともに推進していくための組織づくりを、
 適切かつ挑戦的に行っていきます

寄付者との 約束

活動計算書 2020年6月1日から2021年5月31日まで

(単位:円)

一般正味財産増減の部

I 経常収益			
1	受取会費	216,000	
2	受取寄附金・協賛金	110,079,530	
3	受取助成金等	283,161,452	
4	事業収益		
	①起業家型リーダー育成事業収益 (次世代リーダー育成事業、震災復興事業)	68,038,973	
	②起業家型リーダーを育む社会基盤創造整備事業収益 (ソーシャルイノベーション、ローカルイノベーション事業、メディア事業)	408,520,707	
	③職業紹介事業収益(人材紹介事業)	20,191,858	
	④その他この法人の目的を達成するために必要な事業収益	- 496,751,538	
5	その他収益	2,452,133	
	経常収益計		892,660,653

II 経常費用

1	事業費		
	①人件費	199,968,418	
	②その他経費	535,641,865	735,610,283
2	管理費		
	①人件費	79,747,666	
	②その他経費	32,226,188	111,973,854
	経常費用計		847,584,137
	当期経常増減額		45,076,516
	当期経常外増減額		△ 137,189
	税引前当期一般正味財産増減額		44,939,327
	法人税、住民税及び事業税		10,542,000
	当期一般正味財産増減額		34,397,327
	一般正味財産期首残高		95,629,316
	一般正味財産期末残高		130,026,643


指定正味財産増減の部

当期指定正味財産増減額	△ 71,160,806
指定正味財産期首残高	272,154,015
指定正味財産期末残高	200,993,209
合計正味財産期末残高	331,019,852

監査報告書

私は、特定非営利活動促進法第18条の規程に基づき、特定非営利活動法人エティックの2020年6月1日から2021年5月31日まで活動計算書及び貸借対照表について監査を行った。私は、理事の業務執行の状況に関する監査に当たっては、理事会に出席し必要と認める場合には質問を行なった。また、経営の状況および財産の状況に関する監査に当たっては、帳簿や証拠書類の閲覧、照合、質問等の合理的な保証をえるための手続きを行った。監査の結果、法人の業務は法令及び定款に基づき適正に執行され、会計処理は適正に処理されているものと認められた。よって、私は、上記の活動計算書及び貸借対照表が、特定非営利活動法人エティックの2021年5月31日をもって終了する事業年度の業務執行の状況及び同日現在の財産の状況を適正に表示しているものと認める。

2021年8月12日 特定非営利活動法人ETIC. 監事



貸借対照表 2020年5月31日現在

(単位:円)

I 資産の部

1	流動資産		
	現預金	453,945,516	
	(内基金残高)	200,993,209	
	その他流動資産	90,138,276	
	流動資産合計		544,083,792
2	固定資産		10,927,679
	資産合計		555,011,471

II 負債の部

1	流動負債	143,991,619	
2	固定負債	80,000,000	
	負債合計		223,991,619

III 正味財産の部

1	一般正味財産額		
	前期繰越一般正味財産額	95,629,316	
	当期一般正味財産増加額	34,397,327	
	当期末一般正味財産額		130,026,643
2	指定正味財産額		
	前期繰越指定正味財産額	272,154,015	
	当期指定正味財産増加額	161,833,805	
	一般正味財産への振替額	232,994,611	
	当期末指定正味財産額		200,993,209
	正味財産合計		331,019,852
	負債及び正味財産合計		555,011,471

指定正味財産の内訳 2020年6月1日から2021年5月31日まで

(単位:円)

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
震災復興基金(東日本大震災)	29,425,035	711,196	22,166,495	7,969,736	震災復興目的
東北グローバルチャレンジ	24,886,872	0	8,629,675	16,257,197	地域課題に取り組む者に対する実践的研修事業
組織基金	49,692,000	0	1,650,670	48,041,330	新たな事業・プログラムのための準備費用
休眠基金	103,528,602	73,849,999	115,913,560	61,465,041	子供の未来のための協働促進助成事業
コロナ禍共創アクション基金	12,127,688	1,171,401	10,135,361	3,163,728	コロナ危機と対峙し未来のための協働共創事業
医療従事者支援基金	0	11,156,080	7,434,900	3,721,180	医療従事者の支援事業
EO×ETIC.共創アクション基金	320,000	1,355,000	1,675,000	0	子どもの食の緊急支援
スクールプラットフォーム基金	1,000,000	2,000,000	221,698	2,778,302	教育・学びの未来を創造するプラットフォーム
次世代SDGsリーダー育成基金	43,645,933	19,199,829	41,425,903	21,419,859	次世代のSDGsリーダー育成
MAKERS UNIVERSITY	7,527,885	10,800,000	18,327,885	0	未来の起業家・イノベーターのための学校
家業経営革新プログラム	0	15,590,300	1,563,464	14,026,836	家業経営を革新するためのプログラム
家賃基金	0	20,000,000	3,850,000	16,150,000	当法人家賃のための寄付金
ローカルベンチャープログラム	0	6,000,000	0	6,000,000	地方発ベンチャー創出のためのエコシステム事業
合計	272,154,015	161,833,805	232,994,611	200,993,209	